



Majitelé společnosti MVDr. Martina Šmídllová a Vladimír Šmídl

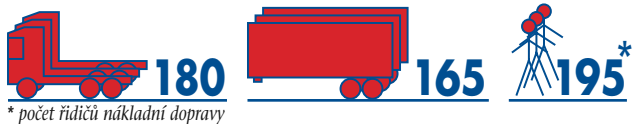
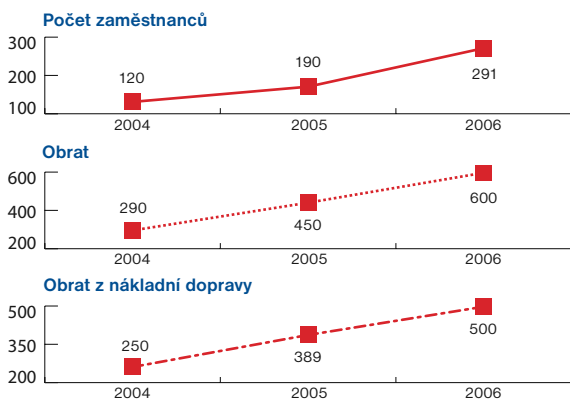
Na příjezdu do malebného východočeského městečka Žamberk ve směru od Hradce Hrálové vás upoutá moderní budova dopravní firmy Šmídl, která je známá v blízkém i vzdáleném okolí, a nejen v České republice. Vozidla společnosti Šmídl potkáte na našich silnicích i na dálnicích mnohých evropských států. Doprava patří u firmy k rodinné tradici. Ctím tradici a fandím těm, kteří mají odvahu podnikat a dokáží organizačně zvládnout firmu s více než stovkou nákladních vozidel a zaměstnat na tři sta lidí.

## HISTORIE

Společnost Šmídl s.r.o. vznikla v roce 2004. Její historie však přímo navazuje na firmu Vladimír Šmídl – TRANSPORT Žamberk. Ta se objevila velmi záhy po politických změnách v naší zemi v roce 1990. Od té doby si vytváří stále významnější místo na trhu dopravních, přesněji řečeno logistických služeb, a to postupně nejen v oblasti vnitrostátní dopravy, skladování, ale i v oblasti dalších druhů dopravy, leteckou nevyjímaje. Obě firmy jsou ryze české, bez zahraniční majetkové spolupráce. Základní kapitál činí 12 milionů Kč. Firmu Šmídl s.r.o. vlastní Vladimír Šmídl a jeho dcera MVDr. Martina Šmídllová.

## STATISTIKA

### Obrat (v mil. Kč)



## VE ZKRATCE

Rok založení: 1990

Nejvyšší představitel: Vladimír Šmídl, ředitel společnosti

Specializace: komplexní logistické služby

Hlavní sídlo: Žamberk

Hlavní země působení: ČR, Itálie,

Francie, Rakousko, SRN,

země Beneluxu, Španělsko, Portugalsko,

Skandinávie, Velká Británie

Počet zaměstnanců: 291



# Kde nehledí

Můžete úvodem shrnout vývoj aktivit Vaší společnosti?

MVDr. Martina Šmídllová, spoludávatelka firmy Šmídl s.r.o.

Firma vznikla původně (v roce 1990) jako dopravní společnost. Postupně své aktivity rozšiřovala, takže dnes poskytuje tzv. full servis. Jsme schopni zabezpečit veškeré druhy dopravy (silniční, leteckou, námořní, železniční, včetně vnitrozávodové), skladování, celní a deklarantské služby a individuální projekty optimalizace logistických služeb. S tím souvisí i poradenství, konzultační a koordinační činnost. Zajišťujeme i přepravu autobusů po vlastní ose. Snažíme se tedy zákazníkům nabídnout komplexní služby.

Podle charakteristiky Vaší činnosti patří Šmídl k flexibilním firmám, což je vlastnost velice oceňovaná u českých podnikatelů. Nabízíte rovněž expresní služby a přepravu nebezpečných věcí?

Nabízíme pro významné zákazníky tzv. okamžité přepravy, kdy do jedné hodiny od objednávky je připraveno vozidlo na nakládku. Taktéž zajišťujeme noční rozvozy, takže odpoledne objednané zboží má zákazník druhý den ráno u sebe. Plných 90% našich vozidel je vybaveno pro přepravu ADR a řidiči jsou pravidelně proškolení.

**K tomu, abyste pružně reagovali na požadavky zákazníků, potřebujete**



# jenom na zisk

***mit k dispozici vyspělý komunikační systém. Co usnadňuje a urychluje komunikaci a vyřizování zakázek s jednotlivými klienty?***

Na většině vozidlech MKD máme satelitní systém a všechna jsou vybavena navigačním systémem. Komunikace mezi řidičem a dispečerem probíhá většinou klasickou metodou pomocí mobilu.

***Připravujete v rámci racionalizace odsunutí méně lukrativních přeprav?***

Snažíme se vyhodnocovat méně lukrativní přepravy a o těchto jednat se s zákazníkem. Pokud se nedohodneme na změně nastavení, stává se, že se i rozejdeme.

***Jaký je typový profil Vašich zákazníků, jak se změnil se vstupem do EU a jaký je hlavní sortiment přepravovaného zboží?***

Vstup do EU silně rozhybal cenovou hladinu na trhu dopravy směrem dolů, což se negativně projevilo u některých zákazníků. Vedlo nás to ke změně zákaznického portfolia, se kterým se nám lépe jedná o současných změnách.

Našimi nejvýznamnějšími zákazníky jsou výrobní firmy, jejichž majiteli jsou nadnárodní zahraniční společnosti. Hlavním sortimentem jsou výrobky automobilového a papírenského průmyslu. V současné době spolupracuje s významnými partnery, jako jsou Iveco Czech Republic

a.s. Vysoké Mýto, ESAB VAMBERK s.r.o., OP papírna s.r.o., Philip Morris ČR a.s., Korado Česká Třebová a.s., Saint -Gobain Vertex s.r.o., IKEA HANIM spol. s r.o., Synthesia a.s.

***V pardubickém regionu patříte k největším dopravním firmám, dokážete zajišťovat komplexní logistický servis pro tak náročné zákazníky, o nichž jste hovořila? K dominantním partnerům patří bývalá Karosa. To vše asi nelze zajistit z poměrně malého provozu v Žamberku? Kde najdeme firmu Šmídl kromě jejího hlavního sídla a jaké další aktivity ve východních Čechách jste v posledních letech realizovali a s jakým cílem?***

Celkem 291 pracovníků naší firmy zajišťuje logistické služby i ve střediscích Vysoké Mýto, Kutná Hora, Česká Třebová a Vamberk.

V roce 2005 zakoupila firma ve veřejné dražbě část dopravního podniku ČSAD s.p. Hradec Králové, filiálku Vysoké Mýto, a vytvořila zde významné středisko společnosti, jehož úkolem je zabezpečit kompletní logistické služby pro největšího tuzemského výrobce autobusů – Karosu a.s. (od 1.1. 2007 Iveco Czech Republic a.s., pozn. autora ) V říjnu loňského roku firma Šmídl s.r.o. zakoupila akcie dopravní firmy S.A.S. a.s. Česká Třebová (70 zaměstnanců, 45 vozidel), do té doby dceřinou společností významného výrobce

radiátorů KORADO a.s. Smyslem této akvizice byla možnost dále se rozvíjet v rámci regionu, dostat se blíže k dalším potenciálním zákazníkům, rozšířit vozový park a portfolio nabízených služeb a v neposlední řadě zachovat dopravní činnost v České Třebové.

**Firma Šmídl vytvořila během krátké doby ekonomicky zdravou společnost, dlouhodobě se stará nejen o rozšiřování služeb, ale i o zvyšování jejich kvality, s čímž souvisí i získání certifikátu jakosti ISO 9001:2000 v oblasti silniční dopravy vlastními vozidly. To vše se neobejde bez velkých investic. Ve financování nových projektů jsou, jak známo, české subjekty oproti zahraničním v nevýhodě. Podařilo se Vaší společnosti získat podporu na rozvoj činnosti v rámci EU?**

Díky tomu, že jsme splnili kritéria pro poskytnutí grantu Evropského sociál-

ního fondu (ESF) - Operačního programu Rozvoj lidských zdrojů, uspěli jsme jako jedna z mála dopravních firem. Finanční podpora ve výši několika milionů korun byla schválena na projekt „Rozvoj konkurenceschopnosti společnosti Šmídl s.r.o.“, který je spolufinancován Evropským sociálním fondem a státním rozpočtem České republiky. Projekt by měl podpořit prosperující firmu při vstupu do velmi tvrdého konkurenčního prostředí evropského logistického trhu.

**K tomu je ovšem třeba získat nejen solidní techniku, kde vozidla značek renomovaných evropských výrobců jsou jistou zárukou kvality, ale i odborně vyspělé zaměstnance. To se týká nejen administrativních pracovníků, ale i řidičů. Jak se s tímto problémem vyrovnala firma Šmídl s.r.o.?**



**Knihovnička v malé zasedačce**  
nezapře vlastníka firmy.

Jsme si vědomi handicapu v oblasti jazykové, ale často i v odborném vzdělání u českých zaměstnanců. Proto již několik let pro ně zajišťujeme nejrůznější kurzy s cílem

podpořit růst jejich kvalifikace. V současné době je vzdělávání, které probíhá v rámci realizace zmíněného projektu, mnohem intenzivnější.

## Fleet Management

### ■ Servis

„Zajišťujeme u smluvních partnerů (autorizovaných servisů značek Iveco, MAN, Mercedes-Benz, Volvo). Menší opravy a běžný servis, jako např. výměny olejů atd., si firma zajišťuje vyskolenými automechaniky v servisních dílnách vlastních provozoven v Žamberku, Vysokém Mýtě a České Třebové.“

### ■ Financování

„Financování řešíme individuálně finančním leasingem podle projektu a typu vozidla. Poskytovatelem jsou leasingové společnosti vybírané dle aktuální cenové nabídky (ČSOB leasing, ING leasing, SG Equipment aj.)“

### ■ Pohonné hmoty

„Řidiči tankují u našich čerpacích stanic, u smluvních partnerů (WAG, Shell, OMV) a v zahraničí na karty euroShell, WAG.“

### ■ IT technika

„Vozidla jsou vybavena navigací s přístroji typu PDA nebo MDA. Pro pomoc dispečerům je ve vozidlech zabudován GPS/GSM sledovací systém, který dává přesnou informaci o poloze a umožňuje efektivně plánovat.“

## SLOŽENÍ

### ■ Vozový park

(nejpočetněji zastoupené typy)  
Iveco Stralis 430  
MAN TGA 430  
Volvo FH 12.380  
Scania 380  
M-B Actros 18.430  
Renault Magnum 440

### ■ Přípojná technika

Schwarzmüller  
Schmitz  
Panav

### ■ Dodavatelé techniky

MAN užitková vozidla ČR  
Iveco Stratos auto  
Volvo Auto Czech  
Schwarzmüller Žebrák  
EWT Brandýs nad Labem

### ■ Dodavatel pohonných hmot a maziv

ÖMV  
Petrotrans  
PC Petrol  
Maziva: Texaco

### ■ Dodavatel pneumatik

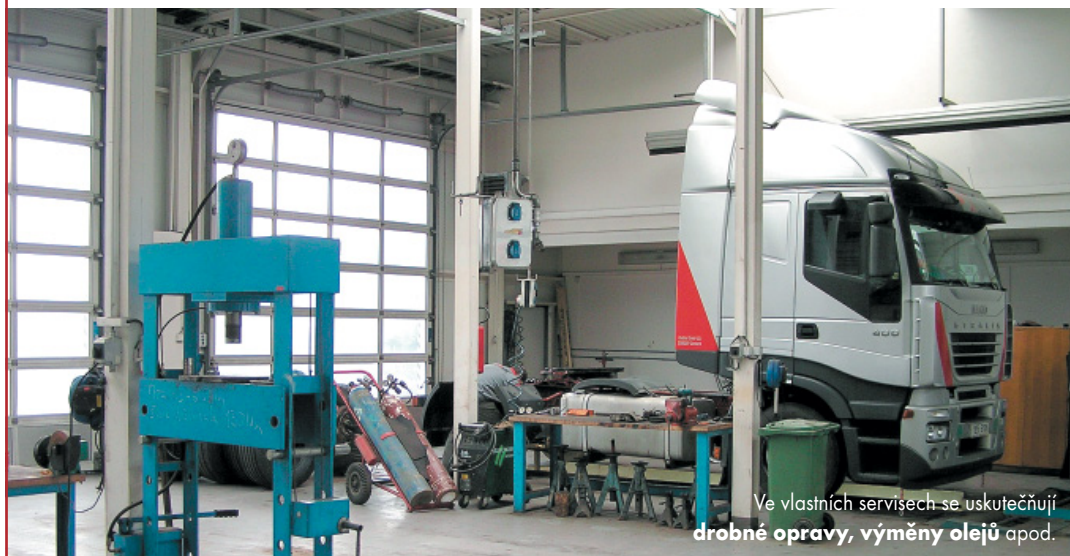
K.A.L.T. Kolín (pneu Michelin)

### ■ Průměrné stáří vozového parku

3,5 roku

### ■ Průměrně ujeté kilometry za rok

na vozidlo 136 000 km



Ve vlastních servisech se uskutečňují drobné opravy, výměny olejů apod.

*Často prosakují zvěsti o přetěžování a dokonce o „tachografových podvodech“, což ovšem u vynalézavých českých řidičů s velkou schopností improvizovat a podvádět není nic překvapivého. Jak jste se s touto skutečností vyrovnali u Vaší firmy?*

Na tuto otázku existuje jediná odpověď: Přísně dbáme u našich řidičů na dodržování povinných přestávek na odpočinek.

*Kde začít s výchovou kvalitních českých řidičů, kteří jsou v zahraničí nekompromisně stíháni, často se dokonce hovoří o diskriminaci. Jsou skutečně naši řidiči, resp. dopravci obecně „pozadu“ ve srovnání se západními kolegy?*

Domnívám se, že portfoliem poskytovaných služeb i kvalitou dnes v ničem nezaostáváme za dopravními zahraničními společnostmi. Kvalitní řidiči jsou ovšem celorepublikovým problémem, se kterým se potýkáme

stejně jako každá dopravní firma. S výchovou řidičů by se mělo začít již na vybraných školách, učňovskými počínaje, a to systémem povinných zkoušek. Souhlasím s Vámi, že na české řidiče mají často zahraniční policisté jiný metr. Nicméně zahraniční řidiči by si zasloužili tvrdší postihy za své přestupky v ČR (stejně tvrdé jako postihy našich řidičů v zahraničí).

*Jaké je krédo firmy Šmídl s.r.o.?*

Krédem firmy Šmídl s.r.o. je nejenom uspokojení potřeb zákazníka, ale i dosažení vysoké úrovně firemní kultury a dodržování podnikatelské etiky. Důkazem této snahy je například úhrada firemních závazků s přesností na den, což není v českých zemích příliš obvyklé.

Děkuji za rozhovor

■ Vlastislav Tůma  
foto: fa Šmídl a autor

