



PROFIL

KROUPA SPEDITION s.r.o.

Vozidla vyjíždějící z Luštěnic u Mladé Boleslavi můžete potkat nejen po celém území ČR, ale i v Paříži, Madridu či ve Stockholmu. Na rozdíl od předchozích firem, které jsme představili na stránkách našeho magazínu nejezdí s logem KROUPA SPEDITION tahače, ale dodávky. Uvezou sice méně zboží, jsou však obratnější, pružnější a zajedou tam, kam se kamion nedostane.

O tom, jak funguje dopravní společnost zabývající se převážně silniční nákladní dopravou malými vozy, jsem hovořil s jednatelem a současně majitelem dopravní společnosti Rudolfem Kroupou. Našemu rozhovoru předcházela „malá exkurze“ hlavního skladu v Luštěnicích. Nejen prosvětlený sklad s nosnou betonovou podlahou, ale i venkovní manipulační plochy se zátěžovou zámkovou dlažbou působí čistě. Průvodcem nám byl bratr majitele, který má na starosti kompletní řešení dopravy.

Luštěnice mají „logisticky“ docela zajímavou polohu poblíž naší největší automobilky...

Areál se nachází 1,5 kilometru od dálnice E10 Praha – Liberec, zhruba 30 kilometrů od Prahy a necelých 15 kilometrů od Mladé Boleslavi. Luštěnicemi prochází silnice 1. třídy od Havlíčkova Brodu do Mladé Boleslavi. Takže nejsme „odtrženi od světa“.

Jste ryze českou společností, na vaší vizitce mě zaujala u jména zkratka jr., tudíž rodinná tradice a „podnikatelské geny“ po Vašem otci?

Asi máte pravdu. S otcem jsme najezdili statisíce kilometrů po Evropě než přišel rok 1998 a rozhodli jsme se pro založení dopravní společnosti.

Při pohledu na flotilu dodávek na vašem dvoře, padne do oka „monotematická bělost“ Sprinterů. Mercedes je vaší oblíbenou značkou?

Nejde ani tak o oblibu. Pravda, rychlé vozy mám v lásce, ale k výběru nás vedly ryze praktické důvody. Chtěli jsme značku, která nabízí hospodárná bezporuchová vozidla s hustou a spoleh-

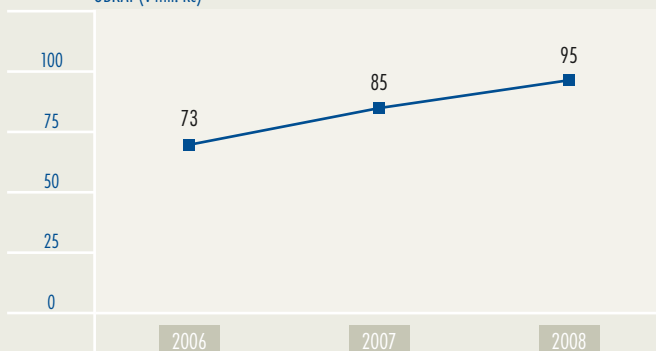


HISTORIE

Ke zrodu společnosti KROUPA SPEDITION s.r.o. přispěla aktivita majitele firmy a současně jednatele firmy Rudolfa Kroupy, který se v roce 1995 registroval jako OSVČ. Rok na to opouští volant taxíku, kupuje se svým otcem první dodávkové vozidlo a záhy rozšiřuje dopravu o další dodávky. Zásadní rozhodnutí padlo v roce 1998, kdy zakládá v Luštěnicích u Mladé Boleslavi společnost s ručením omezeným, která se postupně profiluje na logisticky zaměřenou firmu. Od roku 2007 je v moderně vybavené kanceláři jednatele umístěn certifikát, který dokládá, že společnost KROUPA SPEDITION byla shledána shodnou s požadavky normy pro řízení jakosti ČSN EN ISO 9001:2001.

STATISTIKA

OBRAT (v mil. Kč)



MOTOROVÁ VOZIDLA:
15



ZAMĚŠTNANCI:
30



Pozn.: Kromě uvedených vlastních vozidel a stálých zaměstnanců pracuje sezonně 5 až 15 externích pracovníků a pro expresní dopravu je navyšena počet externích vozidel o 6 až 8 jednotek.

VE ZKRATCE

ROK ZALOŽENÍ:	1998
VEDENÍ SPOLEČNOSTI:	ČTYŘČLENNÝ MANAGEMENT
JEDNATEL SPOLEČNOSTI:	RUDOLF KROUPA
SPECIALIZACE:	EXPRESNÍ DOPRAVA MALÝMI VOZY, LOGISTICKÉ SLUŽBY OBALOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ, LOGISTICKÉ KONZULTACE
HLAVNÍ SÍDLO:	LUŠTĚNICE
HLAVNÍ ZEMĚ PŮSOBNÍ:	ČESKÁ REPUBLIKA
INTERNET:	WWW.KROUPASPEDITION.CZ

livou servisní sítí po celé Evropě. Navíc k výběru přispělo sousedství, korektní nabídka a dobrá spolupráce s dealerem této značky, společností Hoffmann-Žižák v Brandýse nad Labem.

Můžete blíže specifikovat složení vašeho vozového parku?

Z drtivé většiny jde o typy Mercedes-Benz Sprinter a dlouhém rozvoru s největší povolenou hmotností 3,5 t. Podle provedení skříň/plachta na ně naložíme 6/16 europalet. Flotilu doplňuje krátký Sprinter, dodávky Renault Master a Iveco Eurocargo s plach-

tu. Iveco má ovšem nosnost 3000 kg a zasahuje již do kategorie N2.

Kdo se stará o pneumatiky? Máte vlastní pneuhospodářství?

Tuto činnost jsme přenechali pneuservisovi - našemu smluvnímu partnerovi v sousední obci. A máme s tím velmi dobrou zkušenost.

Ve výčtu vašich činností zdůrazňujete nabídku expresních služeb. Co si pod tímto pojmem představujete Vy a co zákazníci? Naším cílem a snahou je pružně



...rychleji než rychle

reagovat na změny potřeb našich zákazníků. K tomu potřebujeme znát přesně jejich požadavky. Jsme připraveni jak na dodávky KANBAN, tak na zabezpečení dodávek v systému JIT (just in time), které jsou ještě náročnější na rychlost a množství dodávek dovezených na konkrétní místo určení. Toto je náš „denní chléb“.

Můžete blíže specifikovat firmy, pro něž pracujete?

V současné době spolupracujeme převážně s firmami a společnostmi činnými v automobilovém průmyslu, které využívají náš individuální přístup ke každé svěřené zakázce.

Nabízíte i osobní dopravu. Jak se podílí přeprava osob na celkovém obratu společnosti?

Osobní doprava činí jen nepatrný podíl, zhruba 3%. Zejména v současné době hospodářského útlumu každá společnost šetří a dává přednost vlastní dopravě, takže nevyužívá možnosti dopravit manažery na místo určení našimi vozy, kdy se mohou

ve slušném komfortu osobního kombi během transportu připravovat na jednání.

KROUPA SPEDITION nabízí další logistické, a tedy i skladovací, služby. Hlavní sklad působí, i navzdory různorodosti uložených „zásilek“, zařízení, palet, kontejnerů a dalších položek, uspořádaným čistým dojmem. Jak velké skladovací plochy současně nabízíte a jak jsou skladovací prostory zajištěny proti nenechavcům?

V současné době disponujeme celkem 12 000 čtverečními metry v nově vystavěných skladových prostorách s možností temperování až do teploty 17 stupňů Celsia. Jak jste se mohl sám přesvědčit, sklad je dostatečně využit. Po dohodě lze zajistit pracovní směny dle potřeb klienta. Můžeme tedy prohlásit, že provoz skladu zajišťujeme s 24hodinovým pokrytím. Celý objekt je střežen smluvní bezpečnostní agenturou.

Předpokládám, že uvedená půdorysná plocha se vzta-

huje nejen k hlavnímu skladu v Luštěnicích, ale zahrnuje více objektů. Které to jsou?

Naše skladovací plochy jsme zhruba každé dva roky rozšiřovali z původních 3500 v roce 1999 na uvedených 12 000 čtverečních metrů. Toto číslo zahrnuje půdorysnou plochu i nové pobočky společnosti Kroupa spedition v Mnichově Hradišti. Tu jsme otevřeli v roce 2004.

Jaké další činnosti bezprostředně související s logistikou nabízí společnost KROUPA SPEDITION?

Dodáváme kartonové obaly všech druhů a rozměrů a obalový materiál, jako jsou streč folie, mikrotenové sáčky, bublinkové folie či pěnový PE všech rozměrů, dále europalety a rovněž atypické palety (dřevěné, kartonové i tepelně zpracované podle FAO ISPM 15). Polotovary zajišťujeme – včetně palet – dodavatelsky. Chystáme se ovšem na vlastní výrobu dřevěných palet. Po dohodě se zákazníkem doporučujeme, navrhujeme

a připravujeme optimální způsob balení konkrétních předmětů. Nabízíme poradenství v oblasti logistiky a zpracováváme kompletní logistické projekty včetně balení náhradních dílů, které následně expedujeme ke konečnému zákazníkovi našeho klienta.

Jaké velké projekty máte před sebou?

Zůstanu-li jen v krátkodobém horizontu, pak od loňského roku pracujeme na výstavbě nového logistického centra a současně se připravujeme na certifikaci ISO TS 16 949.

Vraťme se však na závěr našeho rozhovoru k samotné dopravě. Zmínil jste se o současné hospodářské situaci. Útlum nastal nejen u nás, ale v celé Evropě. Pomineme-li často až dramaticky zveličenou mediální prezentaci současné krize, musíme konstatovat, že útlum zaznamenaly nejen výrobní podniky, ale i další odvětví. Stagnace se nevyhnula ani dopravě, což potvrzují snad všechny trans-

SLOŽENÍ

■ **VOZOVÝ PARK:** kategorie N1 převážně skříňová a valníková vozidla

■ **NEJPOČETNĚJI ZASTOUPENÝ TYP:** Mercedes-Benz Sprinter

■ **DODAVATEL MOTOROVÝCH VOZIDEL:** Mercedes-Benz Česká republika, s.r.o.

■ **DODAVATEL NÁSTAVEB:** D.M.T.

■ **DODAVATEL POHONNÝCH HMOT A MAZIV:** Maziva: Shell
Pohonné hmoty: Agip

■ **PRŮMĚRNÉ STÁŘÍ VOZIDEL:** 3 roky

■ **PRŮMĚRNĚ UJETÉ KILOMETRY ZA ROK (na jedno vozidlo):** 190 000 km



portní společnosti. Nabízí se otázka, do jaké míry bylo Vaše rozhodnutí pro malá vozidla správné?

Víte, já považuji autodopravu, zejména v dnešní době, za vůbec nejzranitelnější oblast podnikání. Vaše otázka zřejmě směřuje k využití dodávek v době, kdy přeprava zboží poloprázdným kamionem je silně ztrátová, nikdo si ji nemůže dovolit a čekání na vytižení těžkého nákladního vozu nebo soupravy může být pro zákazníky nepříjemné. V tomto okamžiku jsme na tom skutečně lépe než velcí dopravci. Nastupují totiž malá vozidla, s nimiž jsme schopni prakticky okamžitě vytvořit dodavatelský most například mezi Mladou Boleslaví a Barcelonou. V tom je jistě naše výhoda oproti dopravcům s těžkými kamiony.

Domníváte se, že neutěšená hospodářská situace přinese autodopravě něco pozitivního? Určitě, a to nejen dopravě. Lidé si začnou více vážit práce. Ukáže se, kdo a jak dlouho dokázal z dru-



hých jen ždímat peníze a to buď jako zaměstnanec firmy nebo jako dodavatel s předraženými službami. Upřímně řečeno, hodně zla nadělala neobjektivní média, která celou situaci v některých případech nafoukla. Pobírali zaměstnanec 60% platu, není přece ještě až tak zle. Bude hůř, až nebude brát nic. Přesto by měli tuto těžší dobu brát zaměstnavatelé a zaměstnanci jako impuls

k šetření a k snižování nákladů při vytváření hodnot. Zvykli jsme si promrhávat značné hodnoty. A to je škoda. Stále totiž platí: halíře dělají talíře.

Z „desatera přikázání“, které je u firmy Kroupa spedition zredukováno a nese název Osm pravidel vedení společnosti a jejich zaměstnanců, mě zaujalo zejména toto: *Zákazník nemusí*

mít dobrou náladu, smí být roz-zlobený, panovačný nebo náladový, smí mít předsudky nebo se mýlit. Nesmí však tyto lidské slabosti odhalit u nás.

A to je rozhodně moudré krédo k zamyšlení.

Připravil a za rozhovor děkuje:

Vlastislav Tůma
foto: autor



FLEET MANAGEMENT

SERVIS

zajišťuje dodavatel dopravní techniky Hoffmann-Žižák

SMLUVNÍ PARTNEŘI (dodavatelé dopravní techniky)

Hoffmann - Žižák

FINANCOVÁNÍ

převážně finanční leasing

IT TECHNIKA

Sonny, IBM