



Josef Kafka,  
ředitel společnosti,  
předseda představenstva

Společnost KAFKA TRANSPORT a. s. patří již několik let mezi přední dopravní firmy na jihu Čech. Více než patnáctiletá historie společnosti vypovídá o dynamickém rozvoji firmy a postupném získávání stabilní pozice na trhu, za kterou stojí nejen ucelená nabídka dopravních služeb, ale také individuální přístup k zákazníkovi a využívání moderních metod řízení.

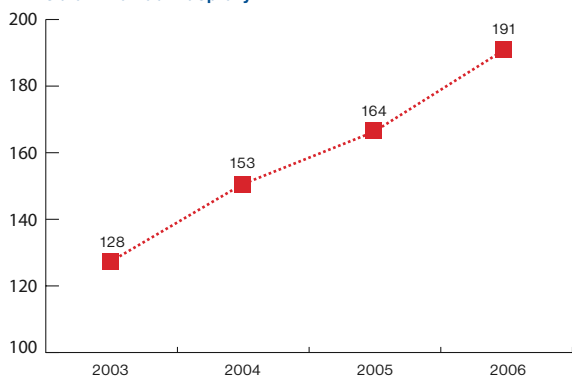
## HISTORIE

Historie společnosti se začala psát v roce 1991 vznikem fyzické osoby Josef Kafka - transport. V roce 1996 pak proběhla transformace na akciovou společnost s názvem KAFKA TRANSPORT a.s. V témže roce firma také otevřela logistický sklad v Opařanech. Postupně pak následovalo otevření provozovny v Bechyni v roce 1999, zřízení servisu vozidel v roce 2002 a vybudování vlastní čerpací stanice v roce 2004. Firma je držitelem certifikátu ISO 9001:2000.

## STATISTIKA

### Obrat (v mil. Kč)

#### Obrat z nákladní dopravy



68



73



82\*

\* počet řidičů nákladní dopravy

## VE ZKRATCE

Rok založení: 1991

Nejvyšší představitel: Josef Kafka,  
ředitel společnosti,

předseda představenstva

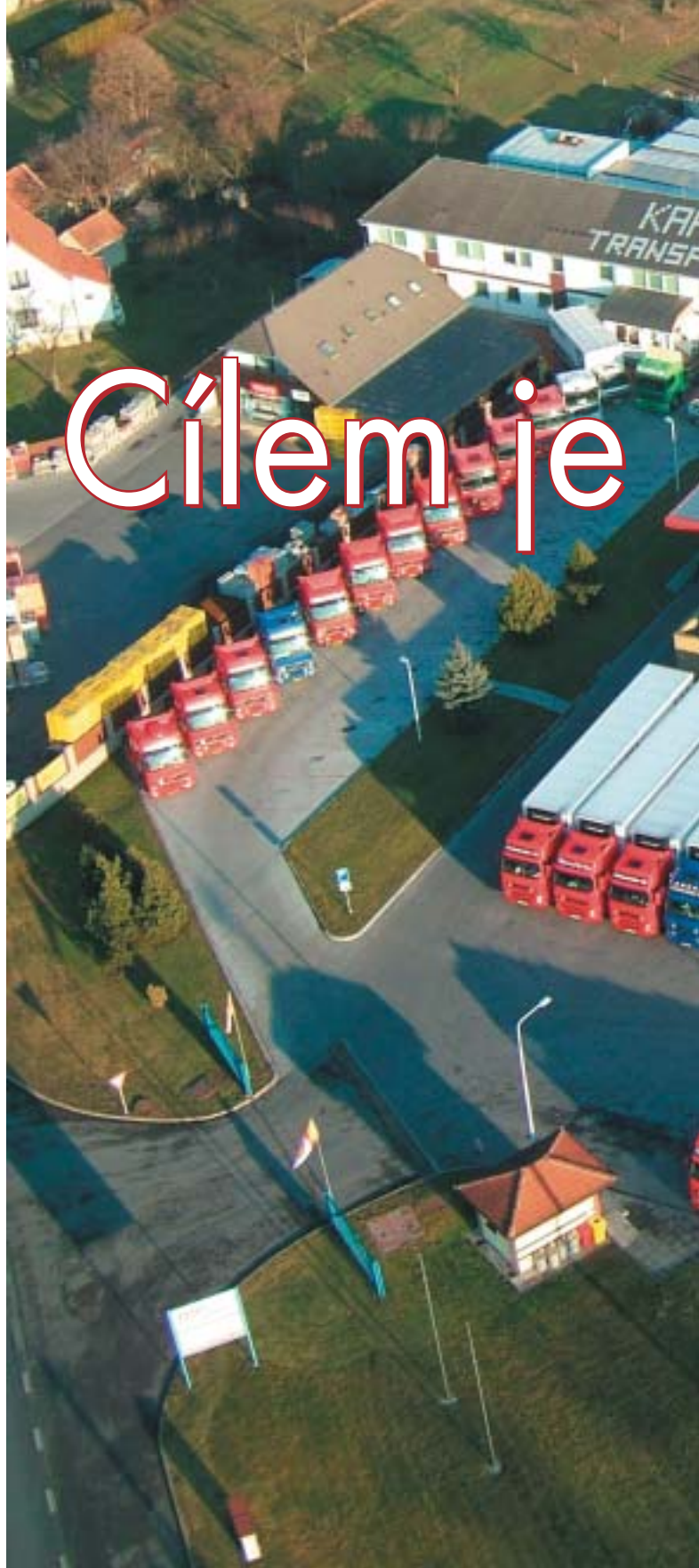
Specializace: mezinárodní a tuzemská  
kamionová doprava

Hlavní sídlo: Opařany

Hlavní země působení:

Česká republika, země EU

Počet zaměstnanců: 90



# Cílem je

### Jak byste úvodem charakterizoval Vaši společnost?

Firmu jsem založil v prosinci roku 1991 jako samostatně podnikající fyzická osoba pod obchodním názvem Josef Kafka – Transport. V roce 1996 byla firma transformována na akciovou společnost pod obchodním názvem KAFKA TRANSPORT a.s. V témže roce byl uveden do provozu skladový ter-

minál a byli jako první dopravní firma v republice certifikováni v oblasti jakosti služeb Dekrou Stuttgart podle mezinárodní normy ISO 9000.

Naším hlavním cílem je spokojený zákazník, a proto stanovenými postupy monitorujeme jeho spokojenost s našimi službami. Mám tím na mysli dodržování dodacích termínů, spolehlivost přepravy,





# spokojený zákazník

garanci služeb, úroveň jednání a vystupování našich zaměstnanců a další procesy v naší činnosti.

### ***Jaké největší překážky jste museli překonat při zakládání společnosti a co Vám naopak pomáhalo?***

Při zakládání firmy jsem nezaznamenal žádné větší překážky. Naopak k dobrým pocitům patřila euforie z možnosti realizace dlouholetých

snů a představ, jak by měla privátní firma fungovat. K negativním poznatkům té doby patřila určitá neserióznost některých bývalých zákazníků a tzv. panelákových spedic. Z té doby jsou některé záležitosti stále soudně nevyřízené, přestože naši dlužníci již podnikatelsky neexistují.

### ***Nabízíte také expresní služby a přepravu nebezpečných věcí?***

Expresní služby jako zásilkovou kusovou dopravu neprovádíme. Celovozové expresní přepravy samozřejmě ano, rovněž přepravy ADR.

### ***Jaký je profil Vašich zákazníků a jak se změnil se vstupem ČR do EU?***

Převážnou část našich zákazníků tvoří stálí obchodní partneři z tuzemska i ze zahraničí. Vstupem ČR do EU

se portfolio obchodních partnerů nezměnilo, pouze došlo k jeho dalšímu rozšíření. Naše firma v zásadě neprovádí trvalé přepravy v EU, kdy jsou vozidla s řidiči dlouhodobě nasazena v zahraničí.

***Patříte k moderním firmám, které respektují logistické principy založené na komunikaci. Jaké komunikační prostředky využíváte?***





## Fleet Management

### ■ Servis

Běžný servis a opravy ve vlastním servisu. Technologicky náročnější opravy u autorizovaných servisů v ČR i zahraničí.

### ■ Financování

Nákup dopravní techniky je realizován ve spolupráci s vybranými leasingovými společnostmi na základě konkrétních finančních nabídek (VB leasing, VFL, SG Equipment).

### ■ Pohonné hmoty:

Vozy jsou tankovány především na vlastní čerpací stanici. Další dodavatelé pro tankování na cestách jsou DKV, WAG, Q8.

### ■ IT technika

Komunikace mezi jednotlivými dispečery a řidiči je zajištěna přepravním informačním systémem Dynafleet On Line.

## SLOŽENÍ

### ■ Vozový park

Volvo

Mercedes-Benz

### ■ Přípojná technika

Schmitz

### ■ Ostatní dodavatelé techniky

VOLVO Truck Czech s.r.o.

EWT s.r.o. Zápy

### ■ Dodavatelé pneumatik

K.A.L.T. Kolín

Michelin

Recamic

### ■ Průměrné stáří vozového parku

3,3 roku

### ■ Průměrně ujeté kilometry za rok

145 000 km



Na řešení komunikace v oblasti IT jsme se zaměřili již v roce 2000. Do té doby jsme pracovali v dostupných programech, které neumožňovaly do uceleného IT systému zahrnout všechny činnosti uvnitř společnosti. V roce 2001 byl spuštěn uvnitř firmy

„Dynafleet On Line“, kterým je v současnosti vybaveno 70 procent vozidel. Tento systém umožňuje v reálném čase sledovat polohu vozidla, způsob jízdy, okamžitou spotřebu, časy výkonů řidičů, servisní intervaly a další technická data,

řidičů z digitálních tachografů s přímou vazbou do výpočtu mezd řidičů.

**Ve Vašem vozovém parku jsou kromě klasických dopravních prostředků (běžných motorových a při-**

561/2006, které upravuje pracovní dobu řidičů a v neposlední řadě též finanční dostupnosti a možnosti získat řidičský průkaz skupiny C a E u mladé generace. V naší firmě je personální oblast věnována mimořádná péče. Již od vstupu ČR do volného prostoru



informační systém „Prytanis“, který je řešen modulárně a neustále je vyvíjen a rozšiřován podle přání uživatele. Komunikace mezi jednotlivými dispečery a řidiči je zajištěna přepravním informačním systémem

ale umožňuje i textovou komunikaci s posádkou. Dále na základě nutnosti dodržování „Nařízení Rady 3821/85“ o práci osádek v mezinárodní silniční dopravě je zaveden systém Tagra. Tento software vyhodnocuje všechny jízdy na základě záznamu na kotoúčích a kartách

**pojných vozidel) i speciály. Můžete blíže specifikovat tyto speciální výrobní prostředky?**

Kromě běžných dopravních prostředků nabízíme chladírenské vozy, velkoobjemová vozidla až do 120 m<sup>3</sup> a zabýváme se také přepravou nebezpečných látek a předmětů (ADR).

**Jaká jsou hlavní kritéria při výběru silničních vozidel?**

Hlavním kritériem pro výběr druhu vozidla je pro nás zákazník nebo příležitost, kterou dopravní trh nabízí. Z hlediska ekonomiky provozu, jakou značku provozovat, se domnívám, že výběr musí být ovlivněn několika faktory - spolehlivostí, rentabilitou provozu, dostupností servisu v EU, zajištěním vlastních oprav a náhradních dílů, image a také příslušností k určité značce. Tato hlavní kritéria rozhodují o tom, že v naší firmě provozujeme hlavně motorová vozidla Volvo a přípojná vozidla Schmitz.

**Vstoupili jste na trh v době, kdy byla a stále je nouze o kvalitní řidiče. Jak jste si poradili s tímto problémem?**

Co se týká nedostatku řidičů, myslím si, že je to logický důsledek hospodářského růstu ČR, dále dopadu „Nařízení rady EHS 3821/85 EU“ a Nařízení



jsme předpokládali, že budou řidiči chybět. Dnešní situace na pracovním trhu naše rozhodnutí mít s předstihem zpracovanou dobrou personální politiku to jenom potvrzuje. Právě komplexní personální péče o zaměstnance v naší společnosti nezpůsobuje ve firmě fluktuaci a pro její další růst se nabízí dostatečné množství uchazečů o práci v naší firmě. Jsem toho názoru, že zejména lidské zdroje jsou v první řadě klíčem k úspěchu.

**Jaké je krédo Vaší společnosti?**

Pokud víš, jak něco změnit, udělej to, ale nespolehej, že to druhý pochopí a udělá tak, jak ty očekáváš.

Děkují za rozhovor

■ Vlastislav Tůma

foto: Kafka transport

