

PROFIL

Michálek logistic



Provozovnu v Dolních Beřkovicích jsem navštívil jednoho slunečného podzimního dne, kdy jsem se sešel s Ing. Vlastimilem Pejšou, abych mu položil pár otázek.

Můžete v úvodu našeho rozhovoru stručně charakterizovat Vaši firmu?

V roce 2006 jsme se s Romanem Michálkem domluvili, že spojíme své síly a začneme se více zaměřovat na mezinárodní klienty v systému dopravy Just In Time.

O dřívějších aktivitách Romana Michálka se zmiňujeme na jiném místě této prezentace. S jakou zkušeností jste vstupoval Vy do dopravní společnosti a které zaměstnání bylo pro Vaši současnou funkci nejvíce přínosné?

Po absolvování vysoké školy ekonomické jsem pracoval zejména na různých pozicích v marketingu a obchodu dovozce Renault Trucks, a to již od roku 1995.

Dnes stojí v čele společnosti dva jednatelé. Podle jakého klíče máte rozdělené kompetence?

Nutnost zastupitelnosti a liniového řízení nás velice rychle vedla k rozdělení pravomocí a zodpovědnosti mezi několik lidí managementu. Jako ředitel společnosti mám zároveň na starosti oblast marketingu,

financí a obchodní komunikaci se zahraničními klienty. Roman Michálek se stará o provozně-technickou oblast řízení. Ředitelem dopravy a spedice je mladý talent Ladislav Skála, který určitě stojí na začátku úspěšné kariéry v dopravě.

Úspěch každé dopravní společnosti je založen na spolehlivosti, vyspělé technice a kvalitě služeb. Jak jste v tomto směru připraveni konkurovat větším firmám?

Personálně jsme, myslím, dobře vybaveni. Za oblast informač-

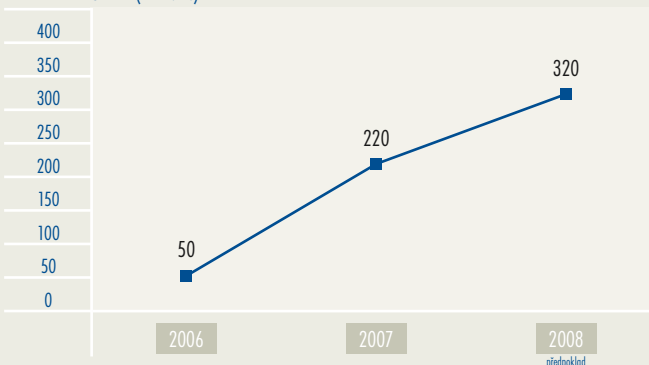


HISTORIE

Chceme-li se vrátit „ke kořenům“ společnosti Michálek logistic s.r.o., pak musíme zmínit rok 1993. Od té doby podnikal současný jednatel jako fyzická osoba pod hlavičkou Autodoprava Roman Michálek. Nebylo a není pro něho problém usednout za volant trucku. Ostatně s různými nákladními vozidly projel osobně celou Evropu. Uvádíme-li jako rok vzniku „eseráčka“ duben 2006, kdy se ředitelem firmy stává Ing. Vlastimil Pejša, pak samozřejmě nelze pominout dlouhodobé působení Romana Michálka v autodopravě. Po založení společnosti Michálek logistic s.r.o. se začátkem roku 2006 odstartoval proces růstu a modernizace vozového parku. Společnost Michálek logistic se začala cíleně zaměřovat na mezinárodní klienty v systému dopravy Just in time.

STATISTIKA

OBRAT (v mil. Kč)



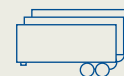
POČET TAHAČŮ:

65



POČET PŘÍPOJNÝCH VOZIDEL:

73



STÁLÍ ZAMĚSTNANCI:

90



Pozn. Uvedeny pouze počty vlastních vozidel a zaměstnanců. Na obratu se podílí brigádníci, vozidla pronajatá a stálých smluvních dopravců.

VE ZKRATCE

ROK ZALOŽENÍ:	DUBEN 2006
NEJVYŠŠÍ PŘEDSTAVITELÉ:	ING. VLASTIMIL PEJŠA, ROMAN MICHÁLEK
JEDNATELÉ SPOLEČNOSTI:	ING. VLASTIMIL PEJŠA, ROMAN MICHÁLEK
SPECIALIZACE:	VELKOOBJEMOVÁ PŘEPRAVA
HLAVNÍ SÍDLO:	PROVOZOVNA V DOLNÍCH BEŘKOVICÍCH POBOČKA V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH
HLAVNÍ ZEMĚ PŮSOBNÍ:	ÚZEMÍ CELÉ EU, BLIŽŠÍ SPECIALIZACE NA SKANDINÁVII
INTERNET:	WWW.MICHALEKLOGISTIC.CZ

ních technologií a nových projektů je zodpovědný projekční manažer Ing. David Rotrekl. Vzhledem k jeho zkušenostem z předchozího působení jsme mohli zároveň rozšířit nabídku našich služeb pro dopravce o poradenství a implementaci informačních řídicích softwarů do dopravních firem.

Většina našich klientů vyžaduje přesné dodržování časů nakládek a vykládek a dokonalou kvalitu přepravy. Proto třeba i systém řízení kvality Michálek logistic ISO 9001 byl cíleně zaměřen na respektování sys-

témů jednotlivých klientů a přebíral jejich přísné standardy. Snažíme se používat nejmodernější dostupné informační a komunikační technologie. Naštěstí rychlá a přesná komunikace s klienty o dodávkách a dobrý informační systém již nemusí být výsadou pouze ohromných nadnárodních společností.

Můžete se blíže zmínit o informačních technologiích, které Vám pomáhají v řízení dopravy?

Jsme si vědomi toho, že stejně jako v jiných oborech, moderní



Orientace na potřeby klientů

technika a dobré informační systémy jsou v dnešní konkurenci nezbytné. Proto jsme investovali nemalé finanční i lidské prostředky do hardware, software, komunikačních a informačních technologií.

V letošním roce jsme změnili partnera v oblasti řízení flotily. On line sledování vozidel, komunikace a navigace prostřednictvím nizozemského systému CarrierWeb. Tento systém nám umožňuje zjistit kde se vozidlo nachází, neomezenou komunikaci s řidičem a aktuální informace o provozu vozidla a stavu pracovního času řidiče. Naši klienti tak mají možnost dostat kdykoli fundovanou odpověď, kde se vozidlo nachází a kdy bude na místě nakládky a vykládky. Navíc je možné využít veškeré provozní informace o vozidle, které jsou dostupné v CanBus sběrnici. Provozní doba, ujeté kilometry a spotřeba jsou načítány do nákladů na realizaci zakázky. Optimalizujeme využití pracovního času řidiče, lépe plánujeme práci a celkové vytížení vozidel.

Využíváme moderní hardwarové vybavení se servery a pevnou (a Wi-Fi) sítí. Komplexní řídicí informační software je navíc přímo propojen se systémem sledování a komunikace s vozidly. Přístup na sledování vozidel i do komplexního řídicího informačního softwaru je prostřednictvím vzdálené plochy samozřejmě možný z jakéhokoliv místa, kde je internetové připojení.

Jaký je hlavní sortiment přepravovaného zboží a jací jsou Vaši nejvýznamnější stálí klienti, jimž nabízíte služby?

Těžištěm naší činnosti je velkoobjemová přeprava v automobilovém průmyslu, stavebních a izolačních hmotách. Provádíme i přepravy ADR a nadrozměrné přepravy. Portfolio klientů zasahuje do automobilového průmyslu, výroby stavebních a izolačních hmot a potravin. Dalšími dlouhodobými partnery jsou i různé zahraniční a české spediční společnosti s kterými společně

obhospodařujeme další zákazníky. Portfolio klientů se nám daří stále rozšiřovat.

S jakým kilometrovým proběhem a do jakých hlavních teritorií zajíždějí Vaše kamiony?

Obhospodařujeme prakticky celé území EU. Skandinávie je tradičně proporcionálně častější destinace, které se historicky věnujeme nejdéle a nebojíme se jezdit celý rok až za severní polární kruh. V poslední době, na žádost našich stálých klientů, rozšiřujeme naše aktivity na východ, do Ruska a zemí bývalého SSSR. Na vozidlo a měsíc najedeme podle druhu přepravy, resp. typu přepravníku 5000 až 21 000 kilometrů měsíčně.

Můžete porovnat kvalitu našich a zahraničních řidičů?

Nedá se asi zevšeobecňovat, ale čeští řidiči jsou již několik desetiletí vyhlášení profesionálové po celé Evropě. Někdy mají z jazykových důvodů logicky těžší podmínky, například

v Německu, než jejich němečtí kolegové.

Jaké máte servisní zázemí, příp. jak jste vybaveni čerpací stanicí (AdBlue)?

Snažíme se nefixovat naše servisní zázemí na místo a čas, ale podle potřeby zásahu na vozidlech. Od začátku jsme si vybrali cestu outsourcingu, navíc servisní úkony v Evropě již nejsou nevýhodné, někdy i kvalitnější a s lepšími podmínkami. I pneuhospodářství jsme svěřili profesionálům, kteří optimalizují naše náklady dokonalou údržbou, dofukováním a záměnami pneumatik u našich vozidel, jak v „kamenných“, tak mobilních pneuservisích. AdBlue tankovacího zařízení v Dolních Bečkovících, kvůli garantované kvalitě a jasnému zdroji.

Jak vnímáte spory o zákaz víkendových jízd a co Vám na současné legislativě nejvíce vadí?

Osobně mi vadí, že nákladní silniční doprava se stala před-

SLOŽENÍ

■ VOZOVÝ PARK

Návěsové a přívěsové velkoobjemové soupravy

■ DODAVATELÉ MOTOROVÝCH VOZIDEL

Renault Trucks, Iveco, Scania

■ NEJPOČETNĚJI ZASTOUPENÉ TYPY

Renault Premium, Magnum a Midlum, Iveco Stralis, Scania R Topline

■ PŘÍPOJNÁ TECHNIKA (typy)

návěsy Kögel Cargo Maxx, Mega Maxx a Mega Maxx Coil, tandemové přívěsy s podvozky Wecon a Svan s nástavbami od společnosti Nástavby - DMT

■ DODAVATELÉ POHONNÝCH HMOT A MAZIV

Q8 Kuwait Petroleum International, W.A.G.

■ PRŮMĚRNÉ STÁŘÍ TAHAČŮ

1,5 roku

■ PRŮMĚRNÉ STÁŘÍ PŘÍPOJNÝCH VOZIDEL

1,5 roku

■ PRŮMĚRNÉ UJETÉ KILOMETRY ZA ROK

160 000



mětem politického boje a populismu. Všichni občané, bez výjimky, jsou na dopravě závislí, vše co používají, jim někdo musel přivést. V ČR je navíc obrovská část ekonomiky závislá na výrobě Just in Time, která bez stálého toku materiálu ztrácí smysl. Výrobní závody ani nedispungují dostatečnými skladovacími kapacitami na delší dobu výroby. Nejenom, že není dostatek parkovišť a odpočívadel, ale díky těmto omezením bude mimo zákaz jízdy nutné přepravit zboží ještě větším množstvím vozidel. Myslím, že zakázky o víkendu nejsou řešením.

Celkově některé legislativní kroky budují překážky v podnikání tuzemským autodopravcům. Náš stát tímto dosáhne pouze vytvoření prostoru pro zahraniční dopravní společnosti s výhodnějšími daňovými a legislativními podmínkami. Negativní dopad na výběr spotřebních a jiných daní, zaměstnanosti apod. pro náš stát nás nemine, ale zahraniční kamiony s řidiči jiných národností u nás

jezdít stejně budou, s ještě většími negativy pro provoz a ekologii naší země.

Jaký význam přikládáte složení a emisnímu provedení motorových vozidel Vaší flotily?

Odpověď je nasnadě. Jak již bylo řečeno, většina našich klientů pracuje v systému Just In Time. Rozhodli jsme se proto poskytovat našim zákazníkům kvalitní služby vozidly na které se můžeme spolehnout. Nové kvalitní vozy se již v jiných než Euro 4 a 5 provedeních zakoupit ani nedají. Vzhledem k daňovým a poplatkovým výhodám na dálnicích je verze Euro 5 v mezinárodní dopravě výhodnější. Od počátku jsme proto vybrali motory s SCR technologií. Tyto motory mají zároveň i velice dobré charakteristiky točivého momentu při dobré spotřebě. Zhruba tři čtvrtiny našich vozidel jsou v provedení Euro 5.

Jaké je krédo Vaší společnosti a co byste na závěr vzkázal Vaším klientům?



Krédo: Customer needs oriented, tedy Orientace na potřeby klientů. Našimi klienty nemyslíme pouze přepravce, ale i naše dopravce, kteří pro nás realizují přepravu. Chtěl bych poděkovat všem našim zaměstnancům za opravdu obětavou práci a kolektivního ducha, kterého všichni

do posledního mají a našim klientům za důvěru, kterou se budeme snažit nezklamat.

Děkuji za rozhovor

Vlastislav Tůma
foto: archiv



FLEET MANAGEMENT

SERVIS

Servisní síť dodavatelů techniky.

SMLUVNÍ PARTNEŘI (dodavatelé dopravní techniky)

Nástavby - DMT s.r.o., Renault Trucks ČR, Iveco ČR, Kögel ČR

FINANCOVÁNÍ

Většinu vozidel společnost požijujeme prostřednictvím finančního leasingu, má podepsané i smlouvy o operativním leasingu a krátkodobém pronájmu.

IT TECHNKA

Software: CarrierWeb, Doprava 3K

Hardware: CarrierWeb/Blaupunkt, Dell, Asus